

# ESCAPE



<b>Présentation générale et ancrage du projet.....</b>	<b>4</b>
Le contexte de la Faïtière Action Culture (FAC).....	5
Le projet ESCAPE à Sports 5.....	5
Ancrage du projet dans le dispositif local .....	6
Les porteur-eusex du projet.....	7
<i>Espace Racines</i> .....	7
<i>L'Irrécupérable</i> .....	8
La <i>Case2santé</i> .....	8
Proximité du projet ESCAPE avec d'autres partenaires du réseau et modalités de collaboration .....	9
<b>Présentation approfondie du projet.....</b>	<b>10</b>
Objectifs principaux.....	11
Objectifs spécifiques.....	11
Description des activités prévues.....	12
Parcours type d'une personne participante .....	13
Personnes soutenues.....	14
Critères et processus de sélection des personnes soutenues .....	14
Prise en compte de l'aspect genre.....	14
Travail avec l'entourage des personnes soutenues .....	14
Gestion des situations délicates .....	15
Consultation et participation des personnes soutenues à l'élaboration et mise en œuvre du projet.....	15
<b>Financement, budget et suivi du projet.....</b>	<b>16</b>
Contexte financier .....	17
Perspectives de continuité après la fin du financement.....	17
Monitoring.....	18
Évaluation et recherche .....	18
Risques externes et internes .....	18
<b>Conclusion.....</b>	<b>20</b>
Signatures.....	22
Annexes.....	23

**ESCAPE en bref**

**E**space d'accueil social  
**C**antine solidaire  
**P**ermanence médicale

Le projet ESCAPE œuvre à la mise en place d'un lieu de rencontre au cœur de l'ancienne friche industrielle de l'Avenue des Sports 5 à Yverdon-les-Bains. Cantine solidaire proposant des repas sains et durables par et pour touxtes (*L'Irrécupérable*), permanences médicales et ateliers-discussions sur des thématiques de santé (*Case2santé*), rencontres multiculturelles entre femmes et espace d'accueil pour les enfants (*Espace Racines*), mais également participation à la vie associative, voici entre autres ce que cet accueil de jour offre aux personnes le visitant.

**But du projet**

Mise en place d'un lieu de rencontre proposant gratuitement un accueil de jour ouvert 1 à 2 jours par semaine à touxtes avec préparation de plats sains et durables, des ateliers-discussions participatifs sur des thématiques de santé, des consultations médicales, la pratique du français et diverses activités hebdomadaires (associatives, sportives, artistiques, ...).

**Populations visées par le projet**

Les populations les plus précarisées du point de vue de l'accès au logement, à un tissu social, à des activités vectrices de sens, de l'accès aux soins, à une alimentation saine, à leurs droits humains et plus globalement aux institutions.

**Entités porteuses du projet**

*L'Irrécupérable*; *Case2santé*; *Espace Racines*

**Marrainage administratif et soutien RH**

Faïtière Action Culture : Faïtière des associations culturelles yverdonnoises

**Durée du projet**

01.01.24 – 31.04.26

**Coordination**

Gouvernance partagée

**Personne de contact**

Virginie Boralley

irrecuperable@sports-5.ch

+41 78 819 66 86

# Présentation générale et ancrage du projet

## Le contexte de la Faïtière Action Culture (FAC)

Depuis plusieurs années, la friche de l'Avenue des Sports 5 à Yverdon-les-Bains, propriété communale, restait inexploitée et presque entièrement vide, mais en mars 2022, une partie de cet ancien complexe industriel au potentiel immense a été mise à disposition de la Faïtière Action Culture par la Municipalité de la Ville. La Faïtière Action Culture, fondée en 2021, fédère aujourd'hui plus d'une vingtaine d'associations culturelles, sportives et sociales. Elle a pour but de défendre la voix de la culture associative et alternative auprès de la Ville, des institutions et des politiques, mais également de proposer des projets pilotes pour le site de *Sports 5*.



L'exploration et l'occupation des lieux constituent donc son premier projet d'envergure, un concept novateur de mise en réseau du tissu associatif, d'encouragement de projets citoyens et collectifs, et de recherches de solutions alternatives face aux enjeux culturels, sociaux et écologiques. La première étape du projet a été soutenue financièrement par le Fonds de transformation du Canton (SERAC), puis par la Fondation Leenaards. Marrainées par la Faïtière pour certains aspects administratifs et relatifs aux ressources humaines, les trois entités que sont *L'Irrécupérable*, la *Case2santé* et *Espace Racines* sont aujourd'hui à la recherche de nouveaux fonds pour promouvoir le projet ESCAPE, projet novateur en santé sociale au lieu-dit *Sports 5*.

Au sein de ce lieu, le but est d'acquérir des outils d'autogestion, de faire confiance aux initiatives, de tester les systèmes de fonctionnement horizontaux. Il s'agit de mettre sur pied une ruche qui bourdonne de projets locaux, multigénérationnels, interethniques, écologiques et sociaux.

Pratiquement, une charte (évolutive) réunit les visions et valeurs de chacun, la cantine nourrit les estomacs et les âmes, et les chantiers participatifs assurent la rencontre et la construction des rêves. Les valeurs de la FAC insistent sur les aspects d'accessibilité, de solidarité et d'intégration sociale. Elles mettent en exergue a) les diversités, notamment sociales,

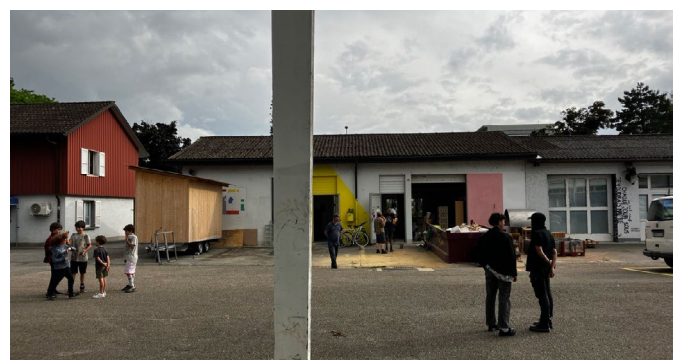
qui composent la société, b) l'inclusivité avec limitation des barrières (physiques, économiques, morales), c) la cohésion sociale avec valorisation du vivre ensemble, vecteurs de rencontre, bienfaits pour la vie d'une ville et de sa région et d) le partage sous la forme d'encouragement à l'échange de connaissances et de compétences, de ressources physiques, d'idées, de visions, d'entraide et de collaboration.

Dans ces espaces principalement mutualisés, on trouve entre autres un foyer, un lieu d'accueil, des bureaux et des salles de travail partagées, une cantine à base d'inventus alimentaires, un espace de construction et réparations, un atelier artistique, des installations sportives, un centre d'études musicales, une permanence de santé, une salle de théâtre, un jardin participatif, etc.

## Le projet ESCAPE à *Sports 5*

Fin août 2023, la Municipalité lance un appel à candidature en vue de l'attribution des espaces de *Sports 5* à des usager-exs répondant aux politiques sectorielles de la ville suivantes : activité physique, culture, cohésion sociale et durabilité. Les collectifs *Espace Racines*, *L'Irrécupérable* et la *Case2santé* – tous trois membres de la FAC et déjà en activité à ce moment-là – correspondent parfaitement aux trois derniers objectifs et font partie de ceux qui ont été retenus pour l'affectation des locaux, depuis janvier 2024.

Le développement du projet ESCAPE émerge de la cohabitation sur le site de ces trois collectifs qui ont vu apparaître de nombreuses opportunités et perspectives de synergies tant leurs publics sont semblables et leurs activités complémentaires.



Le projet ESCAPE entend créer pour *Sports 5* un **pôle santé-social qui consistera en un dispositif d'accueil et de soins** (parfois appelé « bas seuil »), favorisant la cohabitation de personnes vulnérables, exclues, précarisées, sans-abri, migrantes et/ou concernées par la déprivation occupationnelle avec les acteur-icexs et participant-exs du site dans son ensemble. Il repose sur l'accès à des lieux de convivialité, à une alimentation saine et aux soins de base.

Si plusieurs structures de soutien social et sanitaire existent à Yverdon-les-Bains, il manque la garantie d'un accès à des soins de base, à des prestations d'hygiène, à une nourriture saine ainsi qu'à un lieu de convivialité sûr pour que les personnes précarisées puissent se retrouver et échanger leurs expériences et préoccupations. Un postulat adressé au Conseil communal (CC) le 18 janvier 2022 par Madame Céline Ehrwein fait ce constat et traite précisément de l'opportunité en résultant d'ouvrir des espaces alternatifs en faveur des personnes en situation de précarité. Le projet ESCAPE, porté par des professionnel·le·s de santé, du domaine social, ou expérimenté·e·s dans la prise en charge des personnes sans-abri, migrantes ou marginalisées, offre ainsi directement une réponse à ces besoins essentiels identifiés en ville d'Yverdon. L'une des spécificités et forces constituant ESCAPE repose dans sa **dimension participative**, aussi bien dans les modalités de travail internes des porteur·e·s de projet, que dans son fonctionnement avec les personnes extérieures prenant part à la vie du lieu<sup>1</sup>.

## Ancrage du projet dans le dispositif local

Comme mentionné plus haut, le projet ESCAPE est intimement lié aux différent·e·s acteur·ic·e·s au sein de la FAC qui représentent une multitude de compétences et de propositions diverses (culturelles, sportives, sociales, écologiques). La FAC fédère aujourd'hui plus d'une vingtaine d'associations locales. Elle représente une entité solidement ancrée dans la vie de la cité. Sa présence constitue un pas important vers un regroupement engagé et solidaire des acteur·ic·e·s culturel·e·s et sociaux·e·s de la capitale du Nord vaudois. Elle vise également à mutualiser les forces et les ressources des associations et à faciliter les synergies et les échanges au sein du tissu associatif yverdonnois. Dès sa création, la FAC travaille en étroite collaboration avec la Municipalité ainsi qu'avec les différents services tels que le Service de la jeunesse et cohésion sociale (JECOS), le Service de la culture (SCU) et le Service des bâtiments (BAT). Elle a participé à toutes les discussions avec les autorités quant à l'avenir de la friche industrielle et contribué au nouveau concept de développement du site sous la forme d'appel à projets pour mutualiser les forces et les infrastructures.



Le canton a également été séduit par le concept puisqu'il a accordé un financement initial à la FAC de 120'000.- CHF en 2021 pour l'exploration des possibles et le développement du site. En 2023, c'est la Fondation Leenaards qui soutient la FAC via son appel à projets « Solidarités locales » à hauteur de 100'000.- CHF. La FAC a redistribué une partie de ce fonds Leenaards au projet ESCAPE afin de pouvoir rendre opérationnel un noyau initial et continuer les recherches de fonds.

Au-delà du soutien apporté par la FAC, le projet ESCAPE a déjà reçu un financement de départ de 150'000 CHF de la part de la Chaîne du Bonheur, gagné le concours organisé par le Fonds de la Durabilité de la ville d'Yverdon à hauteur de 40'000 CHF et obtenu 42'000 CHF de la part de la Loterie Romande.

En outre, ESCAPE bénéficie de la proximité physique avec les différents projets culturels et sociaux actifs sur le site de *Sports 5*. Le but est d'ancrer le projet progressivement dans les dispositifs communaux, puis de viser un éventuel soutien cantonal. En ce qui concerne l'inscription du projet en lien avec les structures existantes, voir détail plus loin.

<sup>1</sup> Pour cette raison, nous parlerons dans le présent dossier de « participant·e·s » plutôt que de « bénéficiaires » pour qualifier les personnes venues de l'extérieur qui bénéficieront aussi bien qu'elles prendront part au projet.

## Les porteur-eusex du projet

Les trois collectifs porteurs du projet ESCAPE sont ;

- *Espace Racines*
- *L'Irrécupérable*
- *La Case2santé*

Des professionnel-leux dans des domaines variés des soins et de la santé œuvrent au sein de chacun des trois collectifs ;



### Léa Paganini

travailleuse sociale Bachelor HES-SO, animatrice socio-culturelle, formatrice d'adultes en français langue étrangère et alphabétisation, orientation migration depuis 2012 (*Espace Racines*)



### Maude Rampazzo

coordinatrice de projets communautaires et participatifs depuis 2017, Master en sciences sociales (*Espace Racines*)



### Toino

Master en Fondements et Pratiques de la Durabilité (*L'Irrécupérable*)



### Laura Voyame

coordinatrice de projets en santé communautaire et santé sexuelle, massothérapeute, accompagnements socio-éducatifs et enseignement spécialisé (*Case2santé*)



### Blaise Genton

médecin, Prof. UNIL, spécialiste en santé communautaire et tropicale (*Case2santé*)

## Espace Racines

*Espace Racines* œuvre pour favoriser la rencontre, l'entraide et la mixité sociale par **des activités culinaires multiculturelles** portées et destinées prioritairement à des femmes de tous horizons.

*Espace Racines* est active depuis le printemps 2023 sur le site de *Sports 5*. Ses activités, menées selon une approche communautaire, se déroulent dans les mêmes locaux que ceux du collectif de *L'Irrécupérable*. Une petite équipe formée en travail social et dans le domaine de la cuisine gère le développement du projet et les participant-exs s'impliquent progressivement de manière plus active. Des personnes issues de la migration ont participé à la réalisation des repas populaires du collectif de *L'Irrécupérable* en y amenant des recettes du monde. Des repas multiculturels ont été réalisés par des participant-exs du projet *Espace Racines* et un **groupe de femmes issues de la migration** se réunit régulièrement pour des **espaces de parole** permettant de se rencontrer et pratiquer le français. Aujourd'hui, l'association fait partie du projet ESCAPE sur le site de *Sports 5*.



Pour *Espace Racines*, l'accent est mis sur la dynamique participative et communautaire. C'est à dire dans le fait de soutenir et encourager la participation des femmes dans leur engagement associatif et dans la réalisation de leurs projets.

*Espace Racines* fait partie d'ESCAPE en ce qu'il constitue des moments d'accueil en mixité choisie entre femmes uniquement avec halte jeux pour enfants, distincts des moments d'accueil inconditionnel. Quant à son implication durant les temps d'accueil inconditionnel, des personnes du collectif y seront ponctuellement présentes à l'occasion de repas multiculturels ouverts à touxtes.

## L'Irrécupérable

*L'Irrécupérable* a commencé ses activités en 2022 en préparant des **repas solidaires à partir d'invendus**. C'est au travers des activités propres à *L'Irrécupérable* que la vision première liant justice écologique à justice sociale a pu voir le jour. Les repas solidaires bimensuels sont devenus de réels rendez-vous qui ont permis de réunir des publics divers dans des moments conviviaux promouvant le partage de vécus. Les repas sont des moments de sociabilité, d'apprentissage et de solidarité. L'entièreté du processus est participatif et horizontal. Chaque personne est la bienvenue pour participer à ces moments de cuisine mais aussi aux préparatifs de la salle, du buffet ainsi qu'aux repas, dégustés collectivement.



Le collectif a la volonté, au travers de la participation, de **rendre les frontières poreuses entre organisateur-icexs et participant-exs** afin de sortir des assignations et considérer l'inclusion comme un processus empouvoirant.

La mission spécifique de *L'Irrécupérable* dans le projet ESCAPE consiste à proposer des activités autour de la préparation de repas hebdomadaires, **durables et participatifs**. Ceux-ci seront issus de la récupération d'invendus et seront servis gratuitement durant l'accueil.

## La Case2santé

La *Case2santé* a vu le jour en mai 2023 sous l'impulsion de professionnel-leux de santé, dont des médecin-exs, infirmier-exs, ostéopathes, physiothérapeutes, nutritionnistes, ergothérapeutes, etc. Touxstes sont actives dans des réseaux de soins plus "traditionnels" mais cherchent à développer leur pratique au-delà de ceux-ci, dans un contexte plus **écologique et solidaire**. Iels œuvrent touxstes à titre bénévole. La *Case2santé* offre des **conseils et des soins à touxstes** en réduisant les facteurs limitants tels que les aspects administratifs, la surmédicalisation, ou les approches trop spécialisées. Il s'agit d'un centre de santé visant une **médecine communautaire**, qui décharge le système de santé actuel en misant sur des activités et du conseil de **prévention**, des soins holistiques abordant les problèmes physiques et psychiques dans leur ensemble. Deux axes sont principalement développés ; la permanence et les moments d'ateliers-discussions communs autour de thématiques de santé.



Pour ce qui est de la *Case2santé*, l'objectif de participation s'incarne dans les ateliers-discussions ou par le biais d'une posture éthique durant les permanences plaçant la personne au centre de son parcours de santé. Cela passe par davantage de temps de rencontre et d'écoute des réalités vécues par les personnes, mais aussi de leur permettre de s'éduquer elles-mêmes aux thématiques les concernant ou les intéressant pour être toujours plus acteur-icexs de leur propre santé.

Outre les **permanences et ateliers-discussion**, des bénévoles de la *Case2santé* participeront aux temps d'accueil de jour ESCAPE pour effectuer, au travers d'échanges informels à l'occasion de la préparation des repas, un travail de repérage de potentielles problématiques de santé des personnes présentes, du conseil, un accompagnement et une orientation de ces dernières vers les permanences ou d'autres structures du réseau sanitaire si opportun pour une prise en charge adaptée.

## Proximité du projet ESCAPE avec d'autres partenaires du réseau et modalités de collaboration

Les associations et collectifs composant *Sports 5* collaborent ensemble sur le modèle de la gouvernance partagée. Des plénières mensuelles permettent des espaces de communication pour promouvoir et échanger sur leurs activités respectives, mais également une bonne coordination pour la gestion et le développement du site. Ce modèle favorise en outre de multiples synergies dont ESCAPE bénéficie et auxquelles nous entendons prendre part.



Lors de l'élaboration du projet ESCAPE, de nombreuses discussions ont lieu avec les personnes responsables des structures sociales et sanitaires communales et cantonales. Au cours de ces rencontres, le concept du projet est présenté en personne pour discuter de sa complémentarité par rapport aux prestations existantes, des synergies possibles et pour éviter des duplications dans les services en place :

- **Médecin Cantonal**
- **Caritas Vaud**
- **Centre social régional (CSR) - Jura-Nord vaudois**
- **Hôpital d'Yverdon**
- **CSP Vaud**
- **PROFA**
- **Association des Médecins Extrahospitaliers du Nord Vaudois**
- **Médecins du Monde**
- **Point d'Eau Lausanne**
- **etc.**

→ Voir annexes pour la liste complète

Toutes les structures contactées se sont montrées enthousiastes à l'idée du développement de ce nouveau pôle santé-social. Les collaborations seront de mise et fructueuses tant du point de vue de l'accessibilité pour les populations cibles que pour la richesse du partage d'expériences et la formation continue.



Dans tous les cas, le projet ESCAPE se différencie de l'existant en ce qu'il place la **participation** et l'**autonomie** au cœur de son développement et de ses différents axes d'activités.

# Présentation approfondie du projet

## Objectifs principaux

Le projet ESCAPE porté par *Espace Racines*, *L'Irrécupérable* et la *Case2santé* vise à offrir un espace d'accueil social et sanitaire polyvalent consistant en un accueil de jour avec café social multiculturel en mixité choisie (*Espace Racines*), une cantine solidaire et participative (*L'Irrécupérable*) et une case de santé (*Case2santé*), trois projets qui ont vu le jour en 2022 et 2023, à l'origine provisoires, qui aujourd'hui cherchent à se déployer et se pérenniser. Ces trois pôles visent à offrir des prestations en lien avec les problématiques causées par l'absence de logement, l'isolement, la déprivation occupationnelle et la précarité, sous la forme :

### 1. D'un accueil de jour

Lieux de repos, espaces de parole et de rencontre

### 2. De la distribution de repas sains, équilibrés et durables

Cantine solidaire participative et café social multiculturel en mixité choisie

### 3. De soins de santé bas-seuil

Orientation, conseils de prévention, soins médicaux de base aux personnes les plus démunies et ateliers-discussions



## Objectifs spécifiques

### 1. Accueil social de jour

- Mettre à disposition un espace de jour pour toutes accueillant, chaleureux et sécurisant
- Créer des temps de rencontre en mixité choisie spécialement dédiés aux femmes et familles en situation de précarité afin de sortir de l'isolement et renforcer les liens sociaux
- Proposer un service d'écoute, d'orientation et d'aide à la compréhension des courriers administratifs
- Renforcer les liens sociaux grâce aux moments communs avec les acteur·ice·s des domaines culturels et associatifs présents au sein de *Sports 5* (activités sportives, culturelles, ateliers et animations en tous genres)
- Développer l'accès à des prestations d'hygiène

### 2. Accueil café multiculturel du projet associatif *Espace Racines*

- Développer un espace café, porté par des femmes précarisées et migrantes pour faire connaître et partager des expériences personnelles, valoriser et développer des compétences et créer des occasions de rencontre, d'entraide et de liens sociaux dans un espace convivial et chaleureux
- Proposer des repas du monde préparés par des femmes précarisées et migrantes en privilégiant les produits bio, issus de fermes et petits commerces locaux dans une perspective écologique et durable

### 3. Cantine solidaire et distribution de nourriture de *L'Irrécupérable*

- Pérenniser la cantine solidaire
- Préparer et partager des repas nutritifs et équilibrés à partir de denrées invendues des grandes surfaces ou des marchés
- Encourager la solidarité et l'autonomie en impliquant participant·e·s et bénévoles locaux dans la préparation et la distribution des repas, ainsi que l'organisation des activités annexes

### 4. Permanences de santé et ateliers-discussions de la *Case2santé*

- Pérenniser une structure d'orientation et de guidance pour les problèmes de santé
- Proposer des services de santé bas-seuil pour les personnes précarisées, exclues, migrantes ou marginalisées, dans une perspective de santé durable
- Orienter les patient·e·s vers des services de santé spécialisés en cas de besoin plus complexes
- Organiser des ateliers-discussions publics sur des sujets variés pour permettre à la population de mieux prendre en charge sa santé et son bien-être
- Décharger les structures de soins traditionnelles

## Description des activités prévues

La fréquence prévue est mentionnée sous chaque activité. Celle-ci est calculée pour la période mentionnée dans ce dossier. À terme, la fréquence pourra être plus soutenue en fonction des possibilités et ressources.

### Accueil social de jour

- Ouvrir le Foyer existant aux personnes précarisées, exclues, migrantes ou marginalisées en présence de personnes professionnelles et autres bénévoles formé-exs pour favoriser les échanges et répondre aux préoccupations des participant-exs. Ces dernier-exs peuvent se joindre aux activités culturelles et sportives offertes sur le site de *Sports 5*.

→ 1 à 2 x /semaine

- Offrir un service d'aide à la compréhension des questions administratives avec l'aide d'un-ex assistant-ex social-ex et de bénévoles pour les participant-exs.

→ 1 à 2 x /mois

- Participation à la préparation d'un repas

→ 1 x /semaine

### Accueil café multiculturel du projet associatif

#### **Espace Racines**

- Préparer des repas multiculturels dans un espace café par des femmes précarisées et migrantes avec le support d'un-ex professionnel-lex du milieu social. Les repas seront ouverts à toute personne présente.

→ 1 x /mois

- Espace de parole et de rencontre en mixité choisie pour femmes migrantes et précarisées pour favoriser le lien social, la pratique du français, l'émergence de projets, le partage d'expérience, l'entraide et la solidarité.

→ 2 x /mois

### Cantine solidaire de *L'Irrécupérable* et distribution de nourriture

- Coordination pour la récupération d'invendus et la préparation du repas lors de l'accueil de jour

→ 1 x /semaine

- Organiser des repas avec tables-rondes thématiques

→ 3 x /année

### Permanences et ateliers-discussions de la *Case2santé*

- Permanence de conseils et de soins, tenue toujours par un binôme de deux professionnel-lex de santé bénévoles (un-ex médecin-ex et une autre discipline de santé). Les consultations seront surtout axées sur des conseils de prévention et des soins bas-seuils, et seront gratuites. Aucun test de laboratoire ne sera effectué sur site. La permanence fournira, si nécessaire, des médicaments essentiels collectés dans les pharmacies à partir de retour de patient-exs.

→ 2 x /semaine (2 x 3 heures)

- Organisation d'ateliers-discussions publics sur des sujets variés. Une attention particulière sera portée pour amener des sujets directement en lien avec les préoccupations des participant-exs et avec des approches durables.

→ 1 à 2 x /mois selon disponibilité des intervenant-exs

## Parcours type d'une personne participante

La personne sans logement doit libérer les structures d'accueil nocturnes à 8h le matin. Si elle n'a pas d'activité professionnelle, sociale, sportive ou culturelle, elle peut alors être livrée à elle-même, ou entre pairs, jusqu'à la réouverture des structures d'accueil nocturnes. Cette errance peut donner lieu à des difficultés pour se tenir au chaud ou au frais, pour se nourrir et/ou pour réaliser des démarches administratives. Ces personnes, aussi bien que celles qui sont en situation de précarité, exclusion, migration ou marginalisation peuvent se sentir isolées et ont souvent peu de possibilité d'échange avec la population locale. Leur santé physique et mentale peut être péjorée par le manque d'activités sportives ou culturelles. L'absence de ressources financières et/ou de connaissances du système de santé, et/ou le rejet des systèmes de soin et de santé, rend également l'accès aux soins difficile, voire impossible, avec des conséquences parfois délétères pour la santé.



**Le projet ESCAPE comble un manque** et permet d'offrir un espace pendant la journée, chauffé en hiver et frais en été. La personne sans logement ou précarisée peut ainsi être protégée des aléas météorologiques et y trouve un accueil chaleureux avec des personnes formées dans le domaine social, culturel et de santé. Elle peut se reposer, ou occuper son temps avec des activités sportives et culturelles sur le site, ainsi que **participer à la préparation des repas**. Elle bénéficie d'une **alimentation équilibrée et durable**. Ces repas préparés et pris en commun permettent également d'échanger avec d'autres personnes précarisées, ainsi qu'avec les bénévoles et les professionnels du domaine social et sanitaire. En cas de problème de santé, **elle peut consulter à la permanence** pour être soignée et/ou orientée vers des structures appropriées. Elle reçoit également des **conseils de prévention ciblés** pour sa situation. Ces conseils et ces soins sont donnés dans un cadre différent des structures de soins habituelles (hôpital ou cabinet), les bénéficiaires peuvent prendre le temps et l'approche est orientée autour de **l'écoute**. Aucune démarche administrative ne vient compliquer l'accès.

Dans ce contexte, la personne précarisée, exclue, migrante ou marginalisée, peut développer des **contacts** avec les acteurs du site de *Sports 5* et avec la population locale. Elle devient éventuellement **elle-même acteur-icex** du site, pour elle et pour les autres. **Elle prend du plaisir** à pratiquer des activités sportives et/ou culturelles. Elle peut acquérir et partager des **compétences culinaires, psycho-sociales, administratives et citoyennes**.



Elle prend soin de sa santé, sait quelles mesures préventives suivre et comment s'y retrouver dans les méandres du système de santé. Elle met de l'ordre dans ses affaires administratives et peut peut-être (re-)trouver une activité associative ou professionnelle. Elle peut surtout développer des liens avec des personnes implantées dans la ville et sait à qui s'adresser pour demander de l'aide en cas de nécessité. Elle gagne en confiance, en autonomie et en ressources. Des échanges bénéfiques, pour les personnes précarisées comme pour celles qui le sont moins sont mis en place, pour une société généralement plus ouverte et solidaire.

## Personnes soutenues

La structure, composée de trois locaux et peut accueillir :

40 👤  
trois espaces  
d'accueil intérieur

15 👤  
cafés  
d'Espace Racines

20 👤  
Cantine  
de L'Irrécupérable

20 👤  
repas  
d'Espace Racines

5 à 10 👤  
permanences  
de la Case2santé

15 à 30 👤  
ateliers-discussions  
de la Case2santé

La présence de ce projet d'accueil et de soin transversal sur le site de l'Avenue des Sports 5 permet également aux personnes de bénéficier de manière générale, et gratuitement, de nombreuses activités associatives déjà existantes sur le site (ateliers, sport, concerts, jardinage, etc.).

### Profil des personnes soutenues

- Personnes sans logement
- Personnes exclues ou marginalisées
- Personnes précarisées
- Personnes sans papiers
- Personnes issues de la migration, notamment celles en attente d'un statut
- Ainsi que toute personne (y compris les bénévoles) qui aimerait échanger autour d'un moment collectif et convivial

## Critères et processus de sélection des personnes soutenues

D'une manière générale, personne ne sera exclu du projet, sauf dans les rares cas où une personne aurait un comportement incompatible avec les valeurs et activités du lieu. Cependant, **les personnes sans logement, les personnes en situation de précarité extrême, les personnes minorisées et les personnes migrantes seront privilégiées dans le programme.** Comme l'un des objectifs spécifiques est de sortir ces personnes de l'isolement et de la marginalisation, tous les efforts seront dirigés pour mettre en contact différentes catégories de populations, avec notamment les bénévoles, déjà actif·vexs sur le site. La population locale participant aux activités culturelles et sportives est invitée à se mêler aux activités sociales dans le but d'une meilleure compréhension des enjeux et pour une

meilleure intégration sociale des personnes accueillies. Un soin tout particulier est apporté dans la poursuite et le développement de liens avec les structures sociales et sanitaires existantes pour que ces dernières identifient des bénéficiaires potentiels. Si le projet était débordé par la demande, une réévaluation du concept serait mise en place, par exemple en approchant la Ville pour un soutien financier de celle-ci afin de renforcer les effectifs et augmenter les temps d'accueil et d'ouverture de jour.

## Prise en compte de l'aspect genre

L'aspect genre est pris en compte ;

- Les femmes sont les actrices et participantes privilégiées de l'association *Espace Racines*
- Des moments en mixité choisie (et/ou avec enfants) sont mis en place
- Un soin sera accordé à ce que les genres soient représentés par les personnes travaillant sur place (bénévolement ou non)
- Les professionnel·les de la *Case2santé* sont sensibilisé·es à la présentation clinique différente selon le genre en ce qui concerne certains problèmes de santé



## Travail avec l'entourage des personnes soutenues

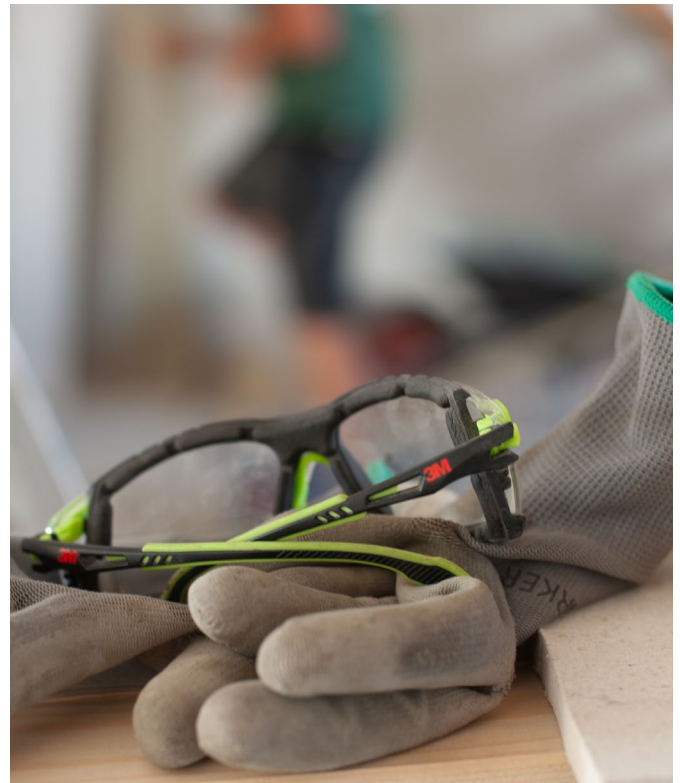
Le projet n'est pas stand alone mais **complémentaire les structures socio-sanitaires de la ville.** Les différent·es acteur·ices sont constamment consulté·es et des liens étroits sont tissés pour s'assurer d'un suivi adéquat pour les personnes concernées. L'entourage proche est potentiellement sollicité s'il y a lieu de prévoir des rencontres pour mieux comprendre ou aménager la situation. Les mineur·es seront les bienvenu·es et une attention particulière sera portée à l'actualisation des **droits des enfants.**

## Gestion des situations délicates

Des situations délicates à gérer, des cas de violence, physique ou verbale pourraient survenir. La présence de personnel professionnel de santé ou du domaine social en plus des bénévoles formé-exs permettra d'assurer une réponse adéquate à ces situations.

## Consultation et participation des personnes soutenues à l'élaboration et mise en œuvre du projet

**Les personnes en situation précaire ont été consultées** au sein des structures actuelles et grâce à des liens informels déjà tissés avec ces populations par certain-exs des acteur-icexs du projet afin de déterminer leurs besoins généraux en termes d'accueil et de soins. À ce stade il s'agira de définir et de dessiner ensemble les contours des besoins plus détaillés ou techniques (quel genre d'aménagement fait sens ou envie). Des **chantiers participatifs** ont été organisés pour l'aménagement des espaces et la dimension participative perdue au travers d'ateliers. Une réflexion est menée afin d'intégrer toute personne qui aimerait participer de manière bénévole au développement continu du projet.



# **Financement, budget et suivi du projet**

## Contexte financier

Pendant longtemps, *L'Irrécupérable*, *Espace Racines* et la *Case2santé* ont fonctionné de manière complètement bénévole durant la période d'exploration sur le site de *Sports 5*. De part les accointances de ses publics et missions, les trois entités se sont naturellement rapprochées puis fédérées afin de mettre sur pied le projet ESCAPE. Elles ont rapidement éprouvé le besoin de professionnaliser les structures afin de rendre le projet viable. Il a alors fallu trouver une première partie de financement pour investir le projet et libérer des énergies créatrices.

**Nous arrivons aujourd'hui à un tournant dans l'organisation du projet où ce n'est qu'au prix d'une professionnalisation de certains postes clés qu'il est possible de garantir la régularité, l'harmonisation et l'étoffement des prestations du projet ESCAPE.**

Le travail bénévole reste à la base des prestations futures mais il doit être renforcé par un cadre professionnalisant et des conditions de bénévolat dignes. Les financements actuels ne permettent pas de maintenir une équipe complète sur l'entière durée du projet.

La Chaîne du Bonheur a ainsi financé à hauteur de 150'000 CHF le projet sur une durée de 18 mois. Le financement obtenu couvre, sur ce laps de temps, les salaires de 4 postes à temps partiels et les charges sociales (EPT 1,25%) ainsi qu'une partie des loyers pour les locaux occupés par la cuisine et les permanences de *Case2santé*. Nous pouvons également financer une partie des assurances RC, ménage et ECA.

Le Fonds de Durabilité d'Yverdon-les-Bains octroie quant à lui 40'000 CHF à ESCAPE pour une partie des travaux de construction de la cuisine professionnelle et une partie de sa mise aux normes.

La Loterie Romande nous a octroyés 42'000 CHF, qui ont complété le financement de ces travaux.

La FAC a de son côté obtenu un financement de 11'000 CHF du Fonds Leenaards qu'elle répartit selon les projets de ses membres.

Ces financements couvrent en partie des frais incompréhensibles au fonctionnement du projet, la rénovation des locaux et mise aux normes de la cuisine et du local de consultation de la *Case2santé*, les salaires, les outils de communication, ainsi que les frais liés à l'accueil en tant que tel (stock alimentaire, gardes d'enfants).

A ce jour, constatant l'insuffisance des pourcentages actuellement rémunérés par rapport au travail fourni, nous avons besoin

d'**étendre les salaires et charges sociales des postes existants**, mais aussi d'engager un-ex assistant-ex social-ex et de couvrir les loyers et charges des locaux jusqu'en avril 2026, conformément à la Convention convenue avec la Ville.

**L'évolution organique et participative du projet a révélé de nouveaux besoins**, impliquant l'émergence de frais jusqu'alors inconsiderés : aide administrative et juridique, accès à l'hygiène, accompagnement dans la transition numérique, extension des gardes d'enfants aux accueils hebdomadaires, conciergerie et maintenance, défraiement des bénévoles, formation continue, consulting et supervision.

En conséquence, de nouveaux fonds sont essentiels pour pérenniser le projet, assurer sa qualité de prestations et son ancrage dans le paysage yverdonnois. D'autres demandes sont d'ores et déjà en cours pour compléter les produits obtenus et équilibrer le budget total sur 28 mois.

Le budget détaillé ainsi que le plan de financement sont mis à jour régulièrement et sont, dans leur forme actuelle, en annexe de ce dossier.



## Perspectives de continuité après la fin du financement

Si le projet a du succès et prouve de ce fait sa pertinence, il est vraisemblable que la Ville et/ou le Canton participe(nt) aux financements ultérieurs afin de **pérenniser une telle structure en tant que chaînon manquant en ville d'Yverdon**, et dans le Nord vaudois en général. Des discussions sont déjà en cours à ce sujet. Les divers financements serviraient ainsi de tremplin pour démarrer réellement cette proposition, prouver à la Ville son efficacité.

## Monitoring

Les outils de monitoring sont en cours de développement. Une partie de l'équipe opérationnelle étant déjà réunie, des discussions sur l'étendue du monitoring et ses balises temporelles sont en cours d'établissement. Plusieurs axes de réflexions sont cruciaux pour le contrôle du bon déroulement du projet.

En premier lieu, **la satisfaction des participant·exs est la priorité absolue**. Nous avons la volonté de développer un outil de monitoring régulier qui puisse nous donner des données autant qualitatives que quantitatives informant les adaptations inhérentes à la dynamique d'accueil.

La **transparence** est une valeur cardinale d'ESCAPE, qui guide toute sa construction. Un premier rapport d'activité est prévu pour la fin de la première année de fonctionnement du projet en juin 2025 et un second sera délivré pour la fin de cette première phase d'investigation début 2026.



La **gouvernance horizontale** est au cœur d'ESCAPE. Nous nous formons continuellement à ce modèle de fonctionnement. Le projet bénéficie ainsi d'un engagement fort des équipes, de décisions éclairées, d'une intelligence collective, d'une communication fluide et d'une grande adaptabilité.

## Évaluation et recherche

De nombreux acteur·icexs sont intéressé·exs à évaluer le projet. Les **milieux académiques** et des **Hautes Écoles** sont intéressés par les nouveaux modèles de société, dont fait partie *Sports 5*.

Concernant par exemple la *Case2santé*, une étudiante de la Faculté de Biologie et Médecine (UNIL) est déjà engagée pour en faire l'évaluation dans le cadre de son travail de Master de Médecine. Par ailleurs, le programme est sollicité par différents projets de recherche d'envergure, tels que l'étude MOSAIC (Motivation and Satisfaction Assessment of health care

professionals working in people-centered health care centers) avec Unisanté et l'Université de Berne, le projet de recherche VOLTEFACE (UNIL) ou encore le Consortium ETHICH (Forum suisse pour la transformation écologique du système de santé à Bâle).

D'autres études suivront si le projet reçoit le financement nécessaire. D'autres acteur·icexs sont prêt·exs à suivre le déroulement du projet tel·lexs que des professeur·icexs de la Haute École de Travail Social ainsi qu'un groupe de recherche en lien avec l'Université de Lausanne, l'Observatoire des Récits et Imaginaires de l'Anthropocène.



## Risques externes et internes

Plusieurs risques ont déjà été identifiés et font partie des points d'attention particuliers ;

### L'incapacité du projet à attirer des participant·exs en son lieu

Les trois entités membres d'ESCAPE sont allées rencontrer le réseau régional d'institutions socio-sanitaires et ont pu tisser des liens importants avec les structures accueillant de possibles bénéficiaires en leur sein. Un travail pour aller toucher les personnes accueillies dans les lieux qu'ils fréquentent et rendre *Sports 5* attractif à leurs yeux est déjà en cours. Une évaluation sur les besoins et impondérables de la population ciblée est mise en place via le réseau institutionnel existant. Dans le cas inverse d'une surcharge de notre structure d'accueil, nous pensons entrer en discussion directement avec la Ville pour trouver une solution à long terme afin que nos publics puissent être accueillis dignement.

### Une communication défaillante avec les services communaux concernant les locaux ou les activités qui y prennent place

À l'heure actuelle, la collaboration que nous avons mise en place avec la Ville est au bénéfice d'une bonne communication et nous avons la chance d'avoir pu compter sur des interlocuteur·icexs qui ont su instaurer un climat de confiance. Bien que

la communication soit bonne, le « temps politique » retarde certaines mises en place et avancées. Au-delà des rapports actuels avec les services, il se peut que la législature bascule et que la municipalité soit moins coopérante qu'actuellement avec les initiatives en santé sociale. Nous aviserons le moment venu des possibilités de maintien du projet et de sa reconfiguration si celle-là s'avérait nécessaire.



#### **Une cohabitation difficile entre les publics que nous visons et les autres utilisateur-icexs du site de Sports 5**

La variété d'activités culturelles, associatives et sportives présentes sur le site est une aubaine pour nous et nous souhaitons faciliter la participation de nos publics à celles-ci.

Des **espaces d'intervision hebdomadaires** et des **séances de supervision régulières** sont mis en place au sein d'ESCAPE et plus globalement de Sports 5. Les bénévoles formé-exs s'appuient sur un protocole d'inclusion et de gestion de conflits. En cas de conflit insolvable, une médiation externe est sollicitée afin de ne pas envenimer la situation, d'apaiser les esprits et de tirer des apprentissages.

#### **Des problèmes liés au sentiment de sécurité ou l'instauration d'une dynamique de violence sur le site**

L'équipe ESCAPE est sensibilisée à la stigmatisation des publics auxquels nous nous adressons, ce qui constitue une barrière sociale forte pour leur participation à des activités avec des tiers. Dès lors, une **attention constante** est apportée à la médiation entre nos publics et les utilisateur-icexs de Sports 5. Une charte d'utilisation des lieux et de comportement encadre l'utilisation et la fréquentation du site.

# Conclusion

**Nouvel arrivant dans le paysage de la santé sociale nord vaudoise, le projet ESCAPE a besoin de votre soutien.**

Le manque de fonds et de ressources rendrait difficilement réalisable le renforcement de l'équipe de gestion de l'accueil de jour. C'est pourquoi il est aujourd'hui primordial d'obtenir des fonds supplémentaires à ceux initialement reçus. L'impossibilité de garantir la pérennité des postes jusqu'à la fin du projet ou de pouvoir atteindre les publics cibles prêterait la bonne qualité des journées d'accueil, le bon suivi du monitoring, ainsi qu'une exécution satisfaisante des activités.

La modification de l'environnement socio-économique est un facteur important de possibles dysfonctionnements, au travers notamment d'une réduction des aides publiques, de l'augmentation de la pauvreté et de l'exclusion sociale, d'une crise économique, du durcissement des conditions d'obtention de subventions ou de quelques politiques antisociales mises en place par les autorités compétentes.

Au regard des évolutions et crises sociales, écologiques et économiques de notre temps, tout porte à croire que notre structure sera encore plus pertinente dans le futur et qu'il est important d'en faire un lieu connu des personnes précarisées. Nous souhaitons être force de proposition pour faciliter une amélioration du contexte et des conditions de vie des participant-exs.

Cela étant, seule une action collective et politique peut répondre à de tels changements relatifs à l'environnement sociétal.

**Ensemble, nous avons aujourd'hui le pouvoir de rendre les conditions de développement du projet, puis d'accueil des publics précarisés, sereines et conviviales.**



## Signatures

Signature des personnes responsables des composants  
du projet ;

Date et lieu ; 13.08.2024 Yverdon-les-Bains

### 1. *Espace Racines*

Léa Paganini  
animatrice socio-culturelle, formatrice en alphabétisation,  
fondation ECAP

Signature :



### 2. *L'Irrécupérable*

Toino  
artisan de la transition, Diplômé de l'UNIL (Master en  
Fondements et Pratiques de la Durabilité – 2023)

Signature :



### 3. *Case2santé*

Blaise Genton\*  
Prof Hon UNIL, Médecin, Unisanté  
(\*pour correspondance blaise.genton@gmail.com)

Signature :



## Annexes

- Annexe 1: Statuts de la Faïtière d'Action Culture (l'organisation marraine)
- Annexe 2: Statuts de *L'Irrécupérable*
- Annexe 3: Statuts d'*Espace Racines*
- Annexe 3: Budget détaillé ESCAPE
- Annexe 4: Plan financier ESCAPE
- Annexe 6: Calendrier
- Annexe 8: Lettre d'octroi de La Chaîne du Bonheur
- Annexe 9: Lettre d'octroi du Fonds de la Durabilité d'Yverdon-les-Bains
- Annexe 10: Lettre d'ocroi de la Loterie Romande
- Annexe 11: Liste des contacts pris réseau santé social