



FJF
FONDATION
JEUNESSE
& FAMILLES

BILAN

ACTIF	31.12.2023	31.12.2022
Trésorerie	3'465'561	2'046'168
Créances	417'732	360'405
Autres actifs	1'198'316	373'916
Total actif circulant	5'081'609	2'780'489
Immobilisations financières	57'568	29'786
Immobilisations corporelles meubles	522'249	351'705
Immeubles	15'459'772	16'329'633
Total actif immobilisé	16'039'589	16'711'124
TOTAL ACTIF	21'121'198	19'491'613

PASSIF	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux étrangers à court terme	4'531'457	2'482'462
Capitaux étrangers à long terme	12'184'567	12'200'313
Capitaux propres	4'405'174	4'808'838
TOTAL PASSIF	21'121'198	19'491'613

COMPTE DE RÉSULTAT

PRODUITS	2023	2022
Contributions des parents et/ou répondant-e-s	502'468	486'060
Subventions de l'Office fédéral de la justice	907'891	895'353
Subventions de la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse	21'254'178	19'332'533
Dons	2'601	169'297
Autres produits	403'866	407'695
TOTAL DES PRODUITS	23'071'004	21'290'938

CHARGES	2023	2022
Opérationnel	-528'877	-484'251
Personnel	-20'753'013	-19'169'210
Locaux	-1'092'780	-959'407
Administration	-373'626	-375'158
Financier	-46'110	-48'975
Amortissements	-1'163'320	-217'088
Exceptionnel	536'598	34'860
Variation réserves	410'249	-24'555
TOTAL DES CHARGES	-23'010'878	-21'243'784

CONTACT

Fondation Jeunesse & Familles (FJF)
Ch. des Champs-Courbes 25a
Case postale 95
1024 Ecublens | Suisse

021 644 20 30
dons@ffjnet.ch

CHAQUE DON COMPTE, MERCI!
CCP 12-820442-7
IBAN CH29 0900 0000 1282 0442 7

Inscrivez-vous à notre newsletter et suivez notre actualité.
www.ffjnet.ch

FondationJeunesseetFamilles

ffj1919

RAPPORT ANNUEL WEB

Consultez le rapport annuel complet en ligne sur rapport.ffjnet.ch

Vous y retrouverez les éditos du président du Conseil de fondation et de la directrice générale ainsi que des textes, des illustrations et des photos pour vous plonger dans les événements et les projets qui ont façonné 2023!



LA FONDATION JEUNESSE & FAMILLES PREND SOIN DE TOUTES ET TOUS!

La Fondation Jeunesse & Familles (FJF) est la plus grande fondation vaudoise active dans le domaine de la protection de l'enfance.

Elle accompagne depuis 1919 des enfants, des adolescent-e-s et des adultes confronté-e-s à des difficultés personnelles, familiales et/ou sociales.

Ses quelque 350 collaboratrices et collaborateurs œuvrent dans le secteur de l'hébergement, dans le cadre de l'une des prestations de jour ou activités grand public ou au sein de l'administration.

Elles et ils s'investissent de manière aussi experte qu'innovante pour le compte des bénéficiaires, s'engageant pour l'amélioration de leur quotidien dans le respect de leurs droits et de leur dignité. Pour ce faire, elles et ils collaborent étroitement avec divers partenaires privés et publics tels que la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ), le Tribunal des mineurs (Tmin) ou encore le Service des curatelles et tutelles professionnelles (SCTP).

LA FJF EN 2023: GOUVERNANCE ET COHÉSION D'ÉQUIPE FACE AUX DÉFIS

Le début de l'année 2023 a été marqué par la validation de la nouvelle gouvernance par la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ). Le modèle de gouvernance choisi découle de la stratégie définie en 2021 avec le Conseil de fondation, le comité de direction et les cadres de la FJF. Il introduit un poste de direction générale adjointe et renforce l'encadrement pédagogique, organisé en quatre pôles: petite enfance, enfance, adolescence et parentalité. Mme Chiara von Gunten, M. Pierre-Yves Bassin et Mme Christine Moner ont intégré la direction.

La pénurie de personnel dans le secteur social nous a poussés à innover pour combler les postes vacants. Le secteur RH a ainsi déployé une collaboration avec des agences d'intérim, et un effort particulier sur la communication a été fourni afin de mettre en lumière les valeurs de la fondation et le travail des équipes. La FJF a enrôlé plusieurs cadres dans les foyers et unités: Lully, La Boussole, Bellevue, Romainmôtier et les AEMO Centre et Nord.

Notre organisation est ainsi restée très attractive et a pu maintenir toutes ses structures et ses prestations ouvertes. Nous avons réussi, dans ce contexte très chargé, à organiser une multitude de projets inédits pour les bénéficiaires! Notamment avec le soutien de Rêves Suisse, devenu un partenaire incontournable de la fondation.

La FJF a contribué aux travaux des Assises du social aboutissant en novembre à l'annonce de mesures de revalorisation salariale pour le personnel des institutions, soutenues par le Grand Conseil vaudois à hauteur de 15 millions. Un carnet des Assises a aussi présenté des mesures sur les conditions de travail et la formation à étudier dès 2024.

Nos remerciements vont à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la FJF, autant administratifs, qu'intendance, veille et éducatifs pour leur détermination et leur endurance. Merci à chaque enfant, adolescent-e-s ainsi qu'à leur famille qui, malgré les difficultés traversées, nous accordent leur confiance!

LA FONDATION JEUNESSE & FAMILLES EN 2023

Cette chronologie présente une sélection parmi les nombreux événements qui ont marqué l'année.

JANVIER

L'équipe du foyer Pôle Nord se rend à Europa-Park pour célébrer la nouvelle année.

Activité «Construction d'un igloo» au foyer de Founex après de belles tombées de neige.



AVRIL

Histoires de PARENTS anime l'atelier «Les écrans» pour les collectifs de parents autour de leur utilisation au quotidien et en lien avec les enfants.

Chasses aux œufs de Pâques pour les mamans de l'AEME et les jeunes du foyer l'Aube-Claire.

JUILLET

Encadrés de 4 éducateur-ice-s, les jeunes du foyer Pôle Nord vivent la folle aventure de Paléo Festival durant 10 jours comme bénévoles: nettoyages et récompenses festives.

Camp d'été pour le foyer la Boussole avec le groupe des Grands à Charmey.

SEPTEMBRE

Les enfants des foyers de Romainmôtier, Founex et l'Aube-Claire passent une journée unique avec «Les Motards du Goût», passionné-e-s de deux roues et de cuisine, grâce à Rêves Suisse.

Le 20 septembre, les foyers enfance et adolescence participent à une après-midi ensoleillée autour des ateliers «Bubble Foot & Graffitis», organisés en collaboration avec Rêves Suisse.

NOVEMBRE

Le 24 novembre ont lieu les Assises du social parapublic vaudois dont l'objectif principal est la revalorisation salariale du secteur et l'amélioration des conditions de travail et de formation.

La soirée de fin d'année des collaboratrices et collaborateurs revêt les couleurs chaudes du Mexique au Tacos Bar de Lausanne.

FÉVRIER

Visionnage du film «L'invisible éléphant» avec une équipe de l'AEMO sur le thème des mineur-e-s exposé-e-s à la violence domestique suivi d'échanges de pratiques en lien avec les familles suivies.

Camp de ski au chalet l'Edelweiss du 14 au 16 février du foyer de Romainmôtier resserrant les liens entre les enfants et l'équipe éducative.

MARS

L'AEMO du Centre inaugure ses nouveaux locaux aux Boveresses à Lausanne et se rapproche géographiquement de ses bénéficiaires.

Formation en diététique dispensée à tous les foyers d'hébergement afin d'offrir une base commune aux équipes de cuisine et éducatives quant à l'alimentation des enfants et des adolescent-e-s.

MAI

Une équipe du Point Rencontre participe à une étude sur les familles séparées dans le bâtiment Géopolis de l'Université de Lausanne.

JUIN

Présentation des groupes de parents à l'Office régional de protection des mineurs (ORPM) par une équipe de l'AEMO.

Le foyer de Lully bénéficie d'une sortie et soins aux poneys à la Paloma à Yens (VD) avec 8 enfants, un père, une grand-maman et l'équipe éducative grâce à un généreux donateur.

AOÛT

Deux éducateur-ice-s du foyer Bellevue partent en «séjour de rupture» en montagne avec un jeune. Une belle expérience dont résultent des liens de confiance renforcés.

Déménagement d'Encuentro au centre d'Epalinges; Cilaos s'installe dans un lieu calme et convivial à Saint-Prex.

OCTOBRE

La tradition d'Halloween rencontre du succès auprès des unités et foyers. Enfants et adultes se déguisent à la quête de bonbons ou d'un sort...

La dernière version du «Jeu» Histoires de PARENTS, qui encourage de manière ludique l'expression du récit parental, est disponible à la vente.

DÉCEMBRE

Dernier refresh de la formation «Gestion de la violence» pour les professionnel-le-s des foyers 6-18 ans afin d'adopter les comportements adéquats en situations de crises.

Rêves Suisse organise une tournée de cadeaux de Noël à tous les jeunes placés en foyer avec l'action auprès d'entreprises locales «Sharing is Caring» et la venue du père Noël.

DES JOURNÉES DE RÊVES CRÉENT DES SOUVENIRS DANS LES FOYERS

La Fondation Jeunesse et Familles peut offrir des événements inoubliables à ses bénéficiaires grâce au don et à des collaborations réussies, notamment avec l'association Rêves Suisse. Si la FJF répond à tous les besoins de celles et ceux qu'elle accueille, les petits «plus» de l'existence ne peuvent pas toujours être comblés. Le mécénat est une ressource impérative pour sortir les enfants et les jeunes de leur quotidien et graver des souvenirs heureux dans les mémoires.

Dans le cycle des journées en foyer, les moments extraordinaires peuvent se faire rares. La vie à plusieurs, enfants ou adolescent-e-s, implique une routine forcément fonctionnelle. Les petits-déjeuners précèdent les départs à l'école, suivis de goûters, des devoirs et parfois d'activités avant de conclure par un dîner en commun – le tout encadré par des éducateur-ice-s certes dévoué-e-s mais qui ne peuvent remplacer les parents manquants. Dans cette réalité ordinaire, difficile de trouver la magie qui pourrait illuminer les existences...

Finale de l'UEFA, sorties à motos, atelier «Graffiti & Bubble foot» et collecte de cadeaux.

En 2023, de nombreuses activités ont été organisées pour les pensionnaires des foyers. Parmi celles-ci, des enfants de 5 à 13 ans ont visité le siège de l'UEFA et assisté à la finale de l'UEFA Youth League. Début septembre, une vingtaine d'enfants de Motards du Goût ont participé à la traditionnelle sortie sur les motos des Motards du Goût, un groupe de l'Amicale Vaudoise des Cuisiniers. Partant de Bex, le cortège de 40 motos a traversé de superbes paysages

pour arriver à l'École hôtelière César Ritz au Bouveret, où un repas gastronomique a été servi. En fin d'année, une activité plus citadine a enchanté plus de vingt enfants et adolescent-e-s: l'après-midi a commencé par du bubble foot, suivi d'un atelier graffiti où chacun-e a pu exprimer sa créativité sur une ancienne caravane. Une responsable du foyer de l'Aube-Claire, se souvient: «Ces moments ont renforcé la cohésion du groupe. Les grands prenaient soin des plus petits. Tout le foyer en garde un excellent souvenir».

Pendant les fêtes de Noël, une collecte de cadeaux a été organisée avec l'action «Sharing is Caring» permettant aux enfants de recevoir leurs souhaits de cadeaux sous le sapin de chaque foyer, grâce à la participation des collaborateur-ice-s des entreprises partenaires.





FONDATION
JEUNESSE
& FAMILLES



RAPPORT ANNUEL
2024
AVEC et POUR
LES FAMILLES



BILAN

ACTIF	31.12.2024	31.12.2023
Trésorerie	2 790 240	3 465 561
Créances	636 977	417 732
Autres actifs	1 560 264	1 198 316
Total actif circulant	4 987 481	5 081 609
Immobilisations financières	57 625	57 568
Immobilisations corporelles meubles	454 697	522 249
Immeubles	15 116 712	15 459 772
Total actif immobilisé	15 629 035	16 039 589
TOTAL ACTIF	20 616 515	21 121 198

PASSIF	31.12.2024	31.12.2023
Capitaux étrangers à court terme	4 279 080	4 531 457
Capitaux étrangers à long terme	12 126 244	12 184 567
Capitaux propres	4 211 191	4 405 174
TOTAL PASSIF	20 616 515	21 121 198

COMPTE DE RÉSULTAT

PRODUITS	2024	2023
Contributions des parents et/ou répondants	475 140	502 468
Subventions de l'Office fédéral de la justice	916 304	907 891
Subventions de la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse	22 386 504	21 254 178
Dons	15 130	2 601
Autres produits	554 127	403 866
TOTAL DES PRODUITS	24 347 205	23 071 004

CHARGES	2024	2023
Opérationnel	-486 974	-528 877
Personnel	-21 774 424	-20 753 013
Locaux	-1 028 181	-1 092 780
Administration	-430 820	-373 626
Financier	-60 901	-46 110
Amortissements	-562 141	-1 163 320
Exceptionnel	311 157	536 598
Variation des réserves	-34 308	410 249
TOTAL DES CHARGES	-24 066 592	-23 010 878

ZOOM

+1000

familles accompagnées au sein des points rencontres et des AEMO



Lancement du nouveau projet **Séjours alternatifs au placement**

84

enfants et jeunes vivant au sein de nos foyers



17

sites géographiques dans le canton de Vaud

350

collaboratrices et collaborateurs



LA FONDATION JEUNESSE & FAMILLES : PRENDRE SOIN DE TOUTES ET TOUS



CONTACT

Fondation Jeunesse & Familles (FJF)
Ch. des Champs-Courbes 25a
1024 Ecublens | Suisse
--
021 644 20 30
info@ffnet.ch

CRÉDITS

Ideation et rédaction : Charlotte Bichon
Graphisme et illustrations : Annabelle Petit
Photographies : Philippe Getaz



CHAQUE DON COMPTE, MERCI !
CCP 12-820442-7
IBAN CH29 0900 00001282 0442 7

Je donne via Twint



Scannez

L'INTÉGRALITÉ 2024!

Consultez tous les témoignages et l'ensemble de nos projets 2024 en ligne à : rapport.ffnet.ch

ffnet.ch



LA FONDATION JEUNESSE & FAMILLES : L'HUMAIN AU CŒUR DE CHAQUE ENGAGEMENT

Depuis plus d'un siècle, la Fondation Jeunesse & Familles (FJF) agit avec conviction pour la protection, le soutien et l'accompagnement des enfants, des adolescent·e·s et des adultes traversant des périodes de vulnérabilité. Actrice majeure dans le canton de Vaud, la FJF place l'humain au centre de ses actions, en répondant aux défis personnels, familiaux et sociaux de celles et ceux qu'elle accompagne.

Forte d'une **équipe de plus de 350 professionnel·le·s** engagé·e·s, la Fondation intervient principalement dans les domaines de l'hébergement et de l'accompagnement ambulatoire. Ses équipes œuvrent au sein de foyers pour enfants et adolescent·e·s ou de prestations de jour comme l'accès au Point Rencontre ou les suivis AEMO. Ces actions sont

appuyées par des services administratifs dédiés, qui assurent la coordination, la qualité et la continuité des interventions.

Chacune et chacun met ses compétences, son expérience et son sens de l'écoute au service d'un seul objectif : **offrir un environnement respectueux, sécurisant et porteur d'avenir pour les bénéficiaires.**

Grâce à une collaboration étroite avec les institutions publiques et les partenaires privés, tels que la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ), le Tribunal des mineurs (TM) ou encore le Service des curatelles et tutelles professionnelles (SCTP), la FJF agit chaque jour pour accompagner ses bénéficiaires de manière inclusive et personnalisée.

LES DISPOSITIFS AU SERVICE DES LIENS

Ma motivation principale ? Elle est simple, mais elle m'habite profondément : contribuer au mieux-être des enfants. Je suis convaincue qu'ils ont besoin d'un lien avec leurs deux parents pour se construire, même lorsque l'un d'eux est en souffrance, malade ou en difficulté. Mon rôle, c'est de sécuriser ce lien, de le rendre possible, même s'il est différent de ce que l'enfant aurait pu imaginer comme "lien parental idéal".

Au quotidien, l'intervenante Valérie Béatiet et l'équipe du Point Rencontre Est accompagnent les familles dans des contextes d'une grande complexité émotionnelle. Elle observe, elle soutient, elle tempère, elle régule. Et surtout, elle remet l'enfant au centre, systématiquement.

L'humour est mon premier outil. C'est souvent par-là que passe la confiance. Ensuite, je rappelle à chacune et chacun pourquoi nous sommes là : pour l'enfant. En mettant l'enfant au centre, on modélise une posture pour les parents. Même dans le conflit, tous veulent le bien de leur enfant. Encore faut-il réussir à nommer ce qu'ils mettent derrière ces mots : "le bien". Et à partir de là, on construit un pont.



Curieux

GRANDIR EN MOUVEMENT : L'AEMO, UNE ALLIANCE ÉDUCATIVE

Quand on est enfant ou adolescent, il y a des choses qu'on ne dit pas, qu'on ne sait pas nommer. Qu'on préfère éviter. Dans le cadre de l'Action Éducative en Milieu Ouvert (AEMO), les éducateur·rice·s doivent s'adapter, inventer des moyens d'entrer en lien, sans forcer, mais sans lâcher non plus. Christophe Bédard, éducateur à l'AEMO Ouest, le sait bien. Après un an d'accompagnement d'un jeune de 16 ans en difficulté scolaire et sans projet professionnel défini, il décide de proposer quelque chose d'un peu différent. Pas une réunion, pas un entretien : la pratique de l'escalade.

Nous avons commencé à grimper toutes les deux semaines. Ce n'était pas prévu dans un programme. C'était une opportunité, un essai. Et c'est devenu un espace d'évolution.

À la salle, le jeune se révèle peu à peu. S'il manque parfois de constance, il développe aussi des compétences inattendues : une vraie technique, une force physique, une souplesse, une volonté de progresser. Et, surtout, une capacité relationnelle nouvelle, qui se manifeste dans ses échanges avec Christophe et d'autres usagers de la salle.

Ces moments partagés, entre efforts, rires, silences et concentration, ont permis de solidifier le lien de confiance que nous construisions depuis un an. Et surtout, ils ont ouvert la voie à des conversations essentielles.

Car c'est là toute la clé : le lien précède le sens. C'est parce que l'éducateur entre dans l'univers du jeune, sans imposer, sans juger, que les objectifs éducatifs prennent forme. Entre deux blocs d'escalade, on parle projet de vie, on parle avenir, on parle famille. Sans solennité, mais avec sincérité.



Fiables

LA PARENTALITÉ, C'EST TOUTE UNE HISTOIRE

Tiberio Mocellin, intervenant au sein de la prestation Histoires de PARENTS, se souvient avec émotion des tout premiers groupes de parole qu'il a animés. Pour lui, chaque parent est un univers à part entière, chaque rencontre est singulière. Mais une chose les relie tous : le besoin profond d'être écoutés, sans jugement.

Dans ces groupes, Tiberio et l'équipe d'Histoires de PARENTS ne proposent pas de recettes miracles. Il préfère poser des questions, écouter avec attention, ouvrir des pistes de réflexion et partager des outils concrets. Ce qu'il observe souvent avec émerveillement, c'est la richesse qui naît du collectif : ce que les parents s'apportent mutuellement, parfois sans même en avoir conscience.

Il insiste sur une idée simple mais essentielle : accompagner les parents là où ils en sont, sans

chercher à les transformer. Il s'agit avant tout de les aider à se reconnecter à leurs propres forces, à leurs propres compétences parentales. Ce n'est pas un enseignement, dit-il, c'est un accompagnement.

Ce qu'il cherche à créer, c'est un espace où les parents peuvent souffler, prendre du recul, expérimenter. Un espace bienveillant, où les petites réussites ont toute leur place. Comme ce moment de calme en fin de journée, un câlin venu spontanément, un repas sans cris. De l'extérieur, ces instants peuvent sembler anodins, mais pour Tiberio, ce sont là les véritables marqueurs du changement.

C'est dans ces moments discrets, presque invisibles, que l'impact d'Histoires de PARENTS se révèle pleinement : quand un parent retrouve de la sérénité, de la confiance, et beaucoup d'amour, pour lui-même et pour ses enfants.

L'intégralité 2024 sur : rapport.fjfnet.ch

Inspirés

Présents

